

УДК 336 (378.001.76)

*М. В. Бudyко, Л. С. Гринкевич*

## **ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УНИВЕРСИТЕТЕ (НА ПРИМЕРЕ НАЦИОНАЛЬНОГО ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО ТОМСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА)**

Рассматривается необходимость развития новых источников внебюджетного финансирования инновационной деятельности в Национальном исследовательском Томском государственном университете. Установлено, что университету необходимо развивать государственно-частное партнерство, а также оказывать консалтинговые услуги сторонним организациям. Сделан вывод о том, что такие источники позволят университету самостоятельно привлекать финансовые ресурсы, необходимые для софинансирования программ и грантов.

**Ключевые слова:** университет, софинансирование, финансирование.

Основной задачей бюджетной реформы в Российской Федерации является создание предпосылок и условий для максимально эффективного управления общественными финансами. В последние годы в РФ приложены усилия по модернизации методов управления общественными финансами, которые направлены на обеспечение эффективности бюджетной политики и ее транспарентности.

В современных условиях расширяется самостоятельность и ответственность администраторов бюджетных средств. Приоритет отдается внутреннему финансовому контролю, проводится оценка и мониторинг результатов деятельности администраторов бюджетных средств.

Бюджетная реформа коснулась деятельности высших учебных заведений как получателей бюджетных средств, вузам необходима мобилизация всех ресурсов с целью самостоятельного привлечения необходимого софинансирования по программам и грантам. Немаловажными новациями являются изменения в законодательстве.

К основным источникам доходов университета относятся бюджетное финансирование, внебюджетные доходы, а также участие в программах и грантах.

Общий объем финансирования Томского государственного университета (ТГУ) в 2010 г. составил 3 090,09 млн руб. Благодаря присвоению категории «национальный исследовательский университет» и проявленной заявочной активности университет в 2010 г. подтвердил свои лидирующие позиции и существенно укрепил финансовую обеспеченность (на 354,2 млн руб., или на 113,0 % к 2009 г.). В результате этого удалось сохранить динамику роста фонда оплаты труда (1 314,6 млн руб. из всех источников финансирования), значительно укрепить материально-техническую базу университетского комплекса (только на приобретение нового учебно-научного оборудования затрачено 414,8 млн руб.), продолжить ремонтно-строительные работы, обеспечить социальные выплаты, стипендии и содержание университета в

целом. Однако, несмотря на достигнутые успехи, есть проблемы в обеспечении содержания и развития университета, дефицит бюджета вуза составил более 80 млн рублей.

Во многих федеральных грантах требуется привлечение дополнительного софинансирования со стороны университета – по фундаментальным исследованиям 10 %, а на крупные инновационные проекты до 50 %.

В 2011 г. в связи с возросшим дефицитом бюджета ТГУ из-за нехватки средств для софинансирования проектов университет вынужден был остановиться в заявках на участие в конкурсах НИР.

Национальный исследовательский Томский государственный университет должен стремиться привлекать денежные средства из любых бюджетных и внебюджетных источников, участвовать во всех программах и грантах, но самой удобной бюджетной поддержкой для университета являются федеральные гранты от РФФИ и РГНФ, так как не требуют привлечения дополнительного софинансирования.

Развитие государственно-частного партнерства для университета крайне необходимо с целью привлечения внебюджетных средств.

На сайте Томского государственного университета необходимо размещать сведения о всех грантах, программах и проектах, требующих привлечения софинансирования, с подробной информацией и необходимыми суммами для привлечения российских и зарубежных частных партнеров.

Основную часть финансового обеспечения ТГУ получает из средств Министерства образования и науки РФ, соответственно, данное государственное учреждение осуществляет наибольший контроль и мониторинг результатов финансовой деятельности университета.

В связи с тем что Томский государственный университет принял статус национального исследовательского университета, он получил поддержку от государственного бюджета в размере более 400 млн руб., в связи с этим университету необхо-

димо привлечь более 80 софинансирований по инновационным проектам и грантам.

Данная финансовая поддержка может направляться только на оплату командировочных расходов и на закупку оборудования для проведения научно-исследовательской работы в структурных подразделениях вуза.

Сотрудники университета, осваивая средства на командировочные расходы, должны стремиться заключать договоры о сотрудничестве со сторонними инвесторами.

Руководитель структурного подразделения (декан), получая финансовую поддержку на приобретение оборудования, должен отчитываться перед руководством университета, сколько подразделение смогло привлечь средств благодаря данному оборудованию.

Структурные подразделения (факультеты) оплачивают расходы, связанные с публикацией научных статей и монографий, командировочные расходы и т. д., но, выигрывая гранты, требующие дополнительного софинансирования, как правило, привлекают средства из централизованного фонда ТГУ. Для бюджета университета было бы лучше, если бы необходимое софинансирование подразделения могли привлекать самостоятельно.

Централизованный фонд ТГУ формируется за счет отчислений от всей деятельности, которую он осуществляет.

Источники формируются за счет следующих средств:

- образовательные программы; от 16–50 %.
- платное образование; 50 % отчисляется подразделениям, 50 % идет в централизованный фонд ТГУ. С 2010 г. студентам разрешили переводиться с платной основы на бюджетную, поэтому доля поступлений снизилась. Плату за образование университет повысить не может в силу возросшей неплатежеспособности населения;
- из НИР отчисляется 10–15 %, в 2010 г. сумма составила 600 млн руб., но, несмотря на это, объем необходимого софинансирования по крупным проектам превышает данные отчисления.

В Томском государственном университете также функционируют следующие фонды:

фонд благотворительной поддержки науки и образования ТГУ формируется за счет средств вуза, рассчитан на текущие нужды университета;

эндаумент-фонд ТГУ формируется за счет благотворительных взносов, необходим для финансирования новых проектов в образовательной деятельности и т. д.

Дополнительным источником дохода подразделений может стать проведение консалтинга преподавателями факультетов. Во многих зарубежных университетах данный вид дохода является основным.

Многие преподаватели Национального исследовательского Томского государственного университета занимаются бизнесом, осуществляя услуги консалтинга в различных областях науки и бизнеса.

Университет должен разработать форму корпоративного документа как дополнительного соглашения к трудовому договору (контракту).

Исходя из этого дополнительного соглашения преподаватели факультетов в силу своей профессиональной деятельности будут осуществлять консалтинговые услуги через университет. Собственники вновь созданных малых предприятий, руководствуясь Федеральным законом № 217, должны будут ввести в состав соучредителей Томский государственный университет [1]. В данном соглашении необходимо прописать четкий порядок взаимодействия университета с преподавателями и собственниками малых предприятий: порядок расчетов, а также финансовую и правовую ответственность сторон.

Студенты Томского государственного университета будут иметь возможность принимать активное участие в инновационной деятельности университета в качестве проводников идей консалтинга на фирмах, имея денежное вознаграждение с хозяйственного договора 90 % отчисляется исполнителям, т. е. структурному подразделению (факультету), а 10 % получает университет, из которых 3 % идет человеку как поощрение в активной организации хозяйственного договора, но и само структурное подразделение тоже может делать дополнительную оплату. Бремя расходов на образование детей ложится прежде всего на семью [2]. Данный метод позволит студентам иметь самостоятельный доход для оплаты обучения в вузе.

Университет должен разработать форму анкеты для проведения консалтинга на предприятиях, в которой будет содержаться информация относительно заинтересованности предприятия в необходимых консалтинговых услугах в нужных областях науки и экономики.

Данные анкеты необходимо распространять в структурные подразделения (факультеты) и профком ТГУ.

В анкете необходимо прописать название предприятия, адрес, телефон, контактное лицо, научную область необходимых консультаций, форму проведения консультаций (устная, электронные носители, литература, буклеты и т. д.), объем необходимого времени (часы), примерную стоимость услуг.

К анкете должно идти приложение с подробной информацией о факультете и возможных консультациях. Данные приложения, возможно, распространять отдельно среди потенциальных заказчиков для более удобного изучения данной информации.

Для разработки приложений анкеты в университете должна быть составлена база данных по структурным подразделениям, факультет должен указать:

– перечень специальностей, по которым факультет может оказать консультации;

– ответственных лиц за распространение, сбор и обработку информации;

– преподавателей и их личные данные:

Ф.И.О.,

квалификация, ученая степень,

телефоны,

e-mail,

возможный объем времени консультаций,

форму консультаций (устные, в электронном виде, литература, буклеты и т. д.).

Необходимо проводить активную агитацию студентов для распространения данных анкет на предприятия.

Университет должен определить курирующую структуру данного мероприятия в целом, а также утвердить прейскурант цен.

Оказание консалтинговых услуг сторонним является одним из основных видов дохода в зарубежных университетах. Развитие данного направления деятельности в Национальном исследовательском Томском государственном университете позволит существенно повысить доходность бюджета, а также самостоятельно привлекать финансовые ресурсы структурным подразделениям, необходимые для финансирования программ и грантов.

### Список литературы

1. О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам создания бюджетными научными и образовательными учреждениями хозяйственных обществ в целях практического применения (внедрения) результатов интеллектуальной деятельности: Федер. закон от 2 авг. 2009 г. № 217 // Консультант Плюс: справ. правовая система. Версия проф. сетевая. Электрон. дан. М., 2011.
2. Май О. А. Значение внебюджетного финансирования образования в условиях рынка // Вестн. Томского гос. пед. ун-та (Tomsk State Pedagogical University Bulletin). 2000. Вып. 5. С. 65–70.

Будько М. В., сотрудник Научного управления, аспирант.

**Национальный исследовательский Томский государственный университет.**

Пр. Ленина, 36, Томск, Россия, 634050.

E-mail: maxim.tomsk@rambler.ru

Гринкевич Л. С., профессор, доктор экономических наук, заведующая кафедрой.

**Национальный исследовательский Томский государственный университет.**

Пр. Ленина, 36, Томск, Россия, 634050.

E-mail: nasty\_saturn@mail.ru

*Материал поступил в редакцию 08.12.2011.*

*M. V. Budko, L. S. Grinkevich*

### FINANCIAL MAINTENANCE OF UNIVERSITY INNOVATIVE ACTIVITY (NATIONAL RESEARCH TOMSK STATE UNIVERSITY EXPERIENCE)

The given article presents the necessity of development of new sources for off-budget financing of innovative activity in National Research Tomsk State University experience. The university is required to develop state-proprietary partnership, as well as to provide consulting services to the third party organizations. It is supposed that such sources of off-budget financing will enable the university to attract financial resources required for co-financing of research programs and grants.

**Key words:** *university, co-financing, financing.*

Budko M. V.

**National Research Tomsk State University.**

Pr. Lenina, 36, Tomsk, Russia, 634050.

E-mail: maxim.tomsk@rambler.ru

Grinkevich L. S.

**National Research Tomsk State University.**

Pr. Lenina, 36, Tomsk, Russia, 634050.

E-mail: nasty\_saturn@mail.ru